



Ohne Heimmarkt und mit starker Währung – was Schweizer Unternehmen erfolgreich hält

ETIF-Empa, 8. November 2016

Philip Mosimann
Vizepräsident Swissmem, VRP Bucher Industries AG



Eckdaten MEM-Industrie 2015

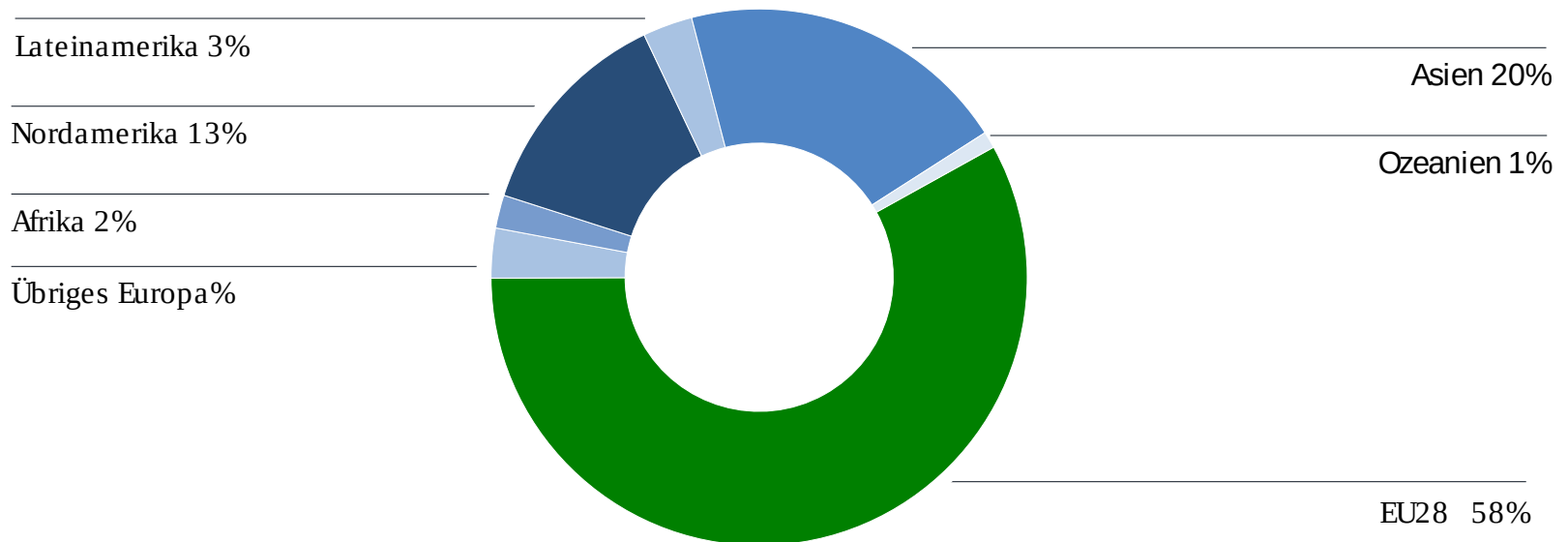
(rund 50% der gesamten Schweizer Industrie)

- Gesamtumsatz: CHF 81 Mia.
- Export: CHF 63 Mia.
(rund 1/3 aller CH Exporte)
- Exportanteil: 78% (davon 58% in den Euro-Raum)
- Anteil am BIP: 9.4% (inkl. Uhrenindustrie)
- Beschäftigte: rund 320'000 in der Schweiz
(zusätzlich ca. 500'000 im Ausland)
- Lehrstellen: rund 20'000 in der Schweiz

Exporte MEM-Industrie 2015

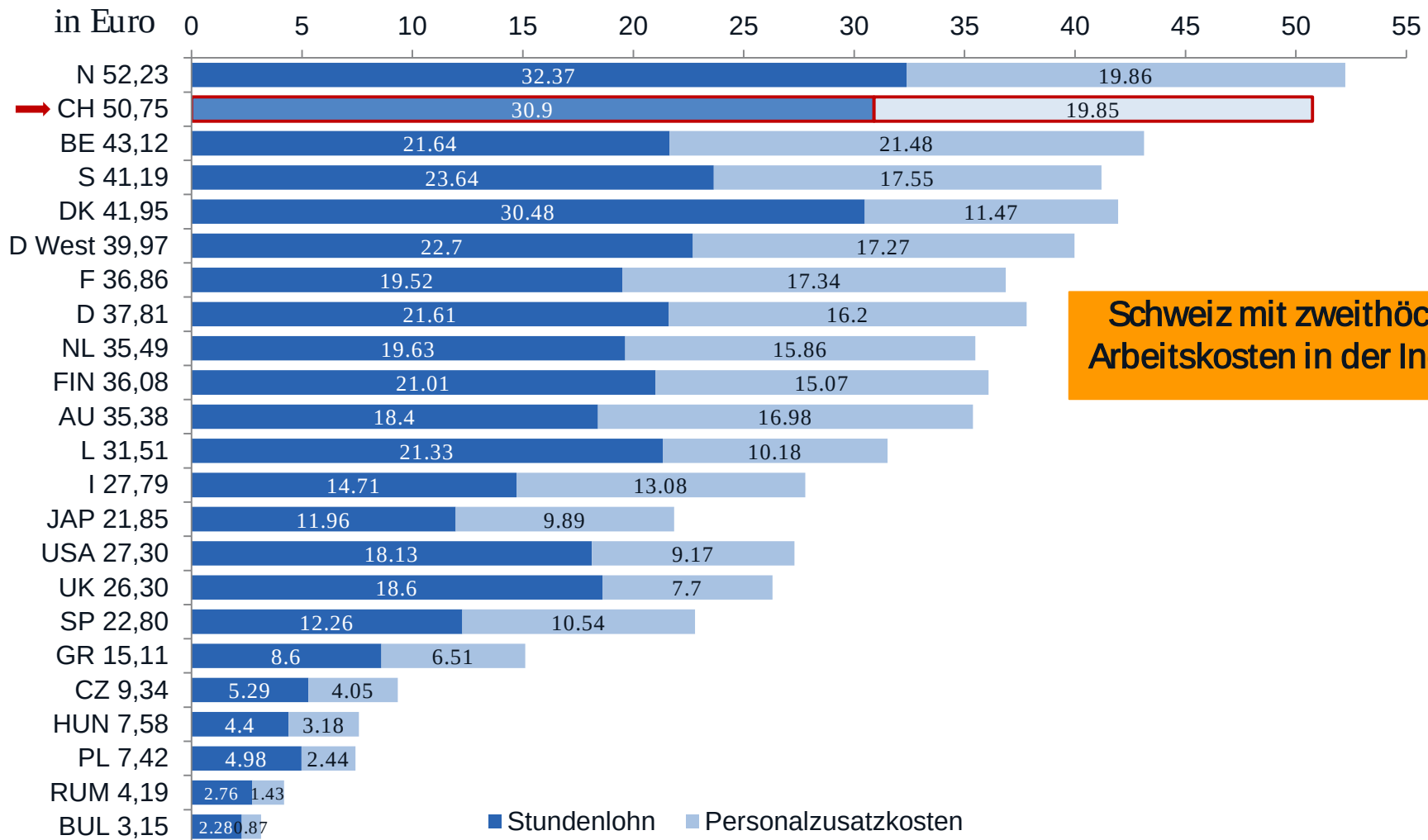
Anteil der Regionen in %

Total CHF63 Mrd.



Quelle: EZV

Arbeitskosten in der verarbeitenden Industrie



**Schweiz mit zweithöchsten
Arbeitskosten in der Industrie**

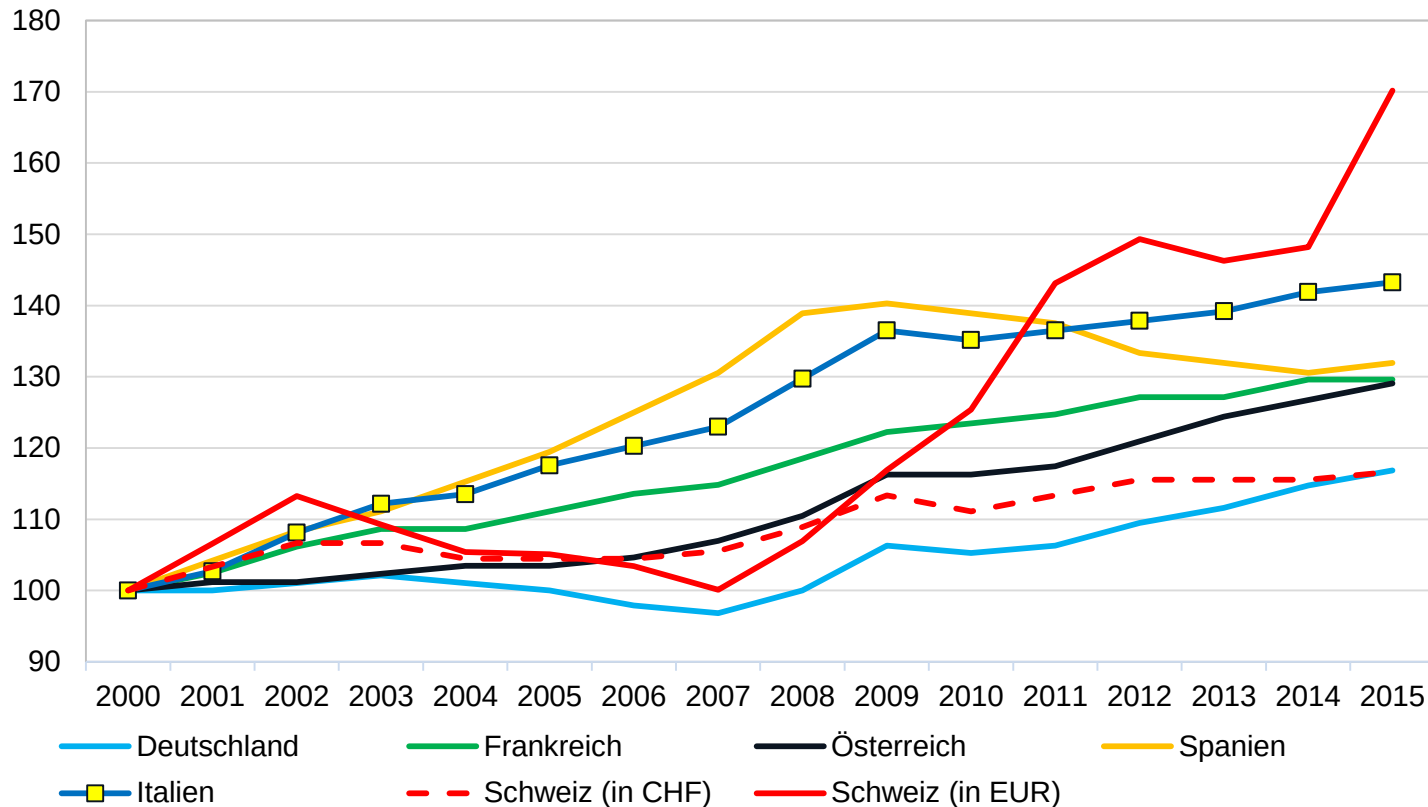
Quelle: Institut der deutschen Wirtschaft 2014

4 | 5. EINF- Empa, 8. November 2016

Starker Anstieg der Lohnstückkosten

Relative Entwicklung Lohnstückkosten im internationalen Vergleich

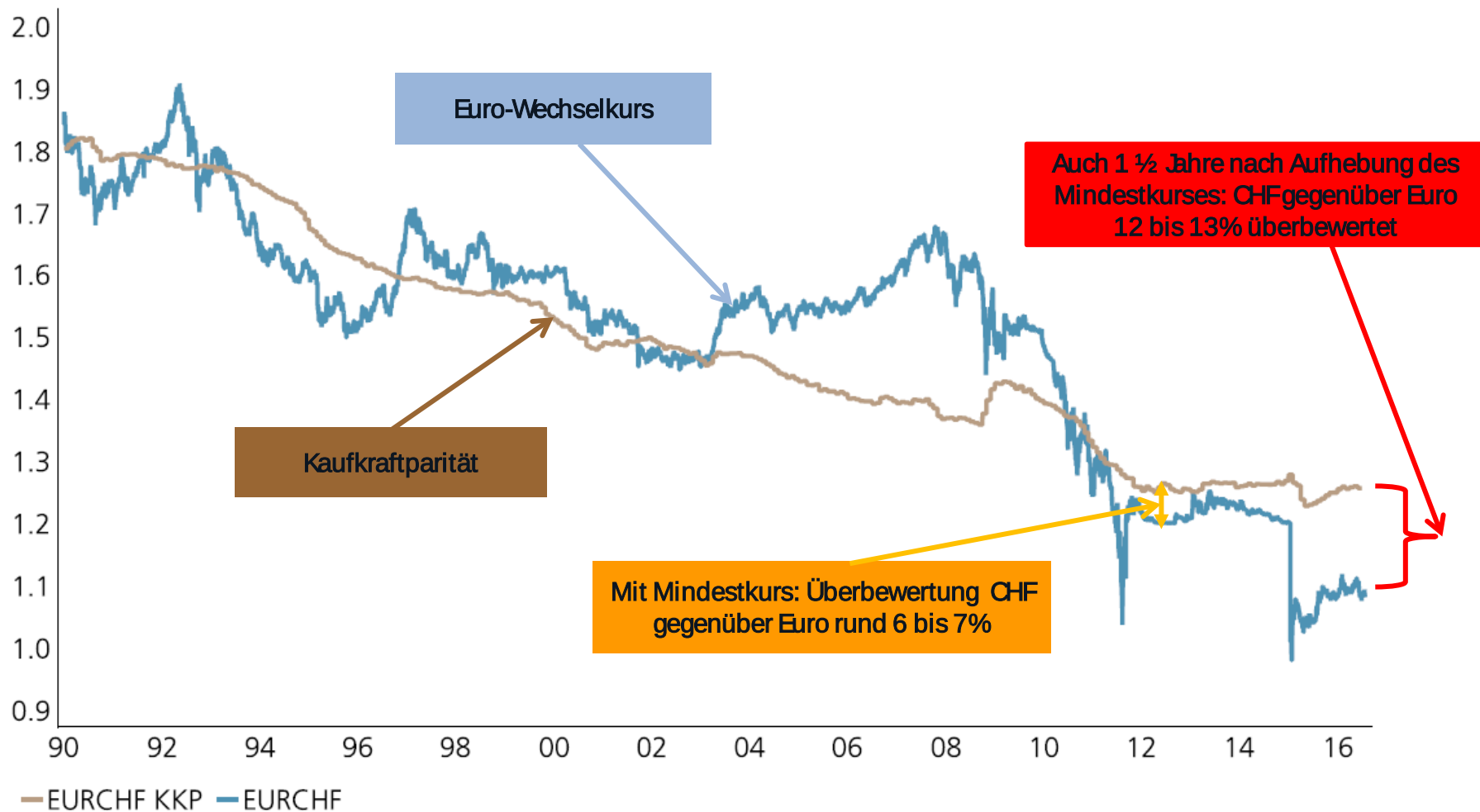
Jahresdaten 2000-2015, Indizes (Jahr 2000=100); Lohnstückkosten der Schweiz in CHF und umgerechnet in Euro (zu Jahresdurchschnittskursen)



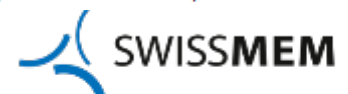
Schweiz verliert an Wettbewerbsfähigkeit wegen Währungseffekt.

Quellen: OECD und Berechnungen SECO

CHF ist gegenüber dem EUR überbewertet



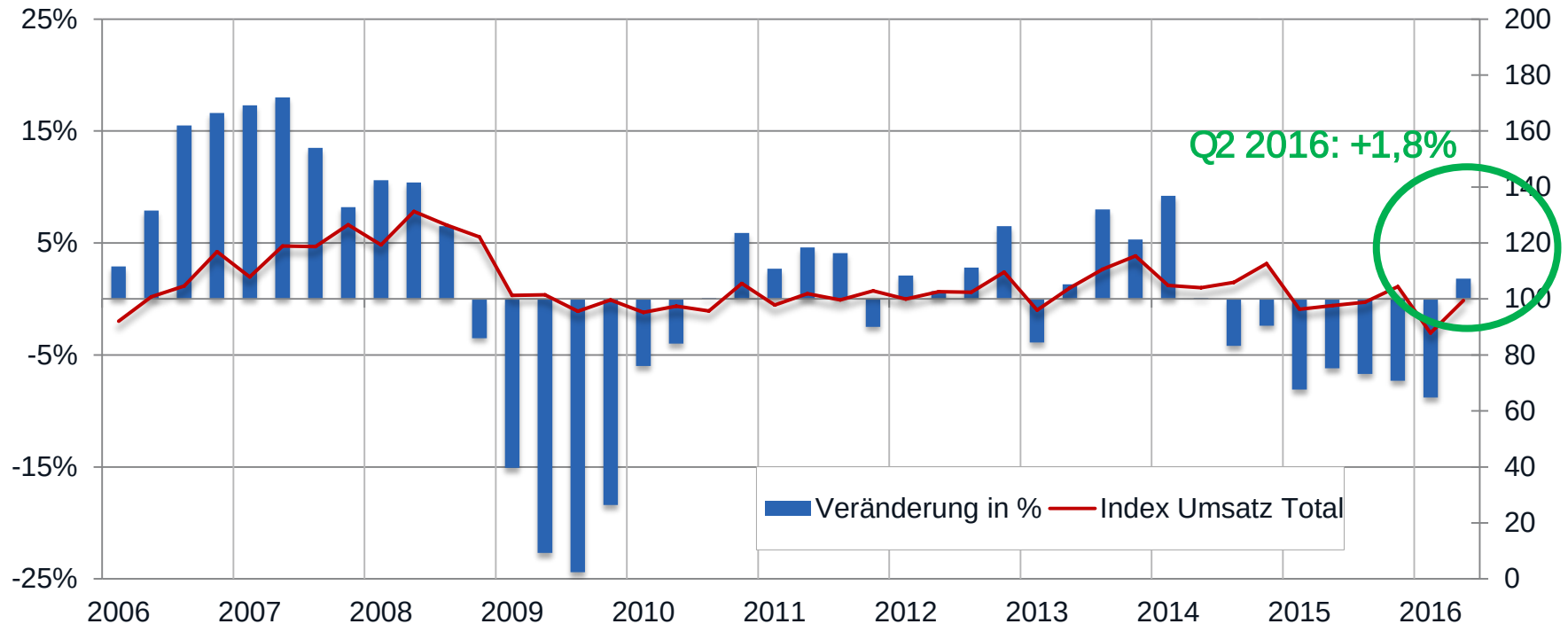
Quelle: Macrobond, UBS



Umsatz MEM-Industrie:

Nach sieben Quartalen in Folge liegt die Umsatzentwicklung erstmals wieder im Plus!

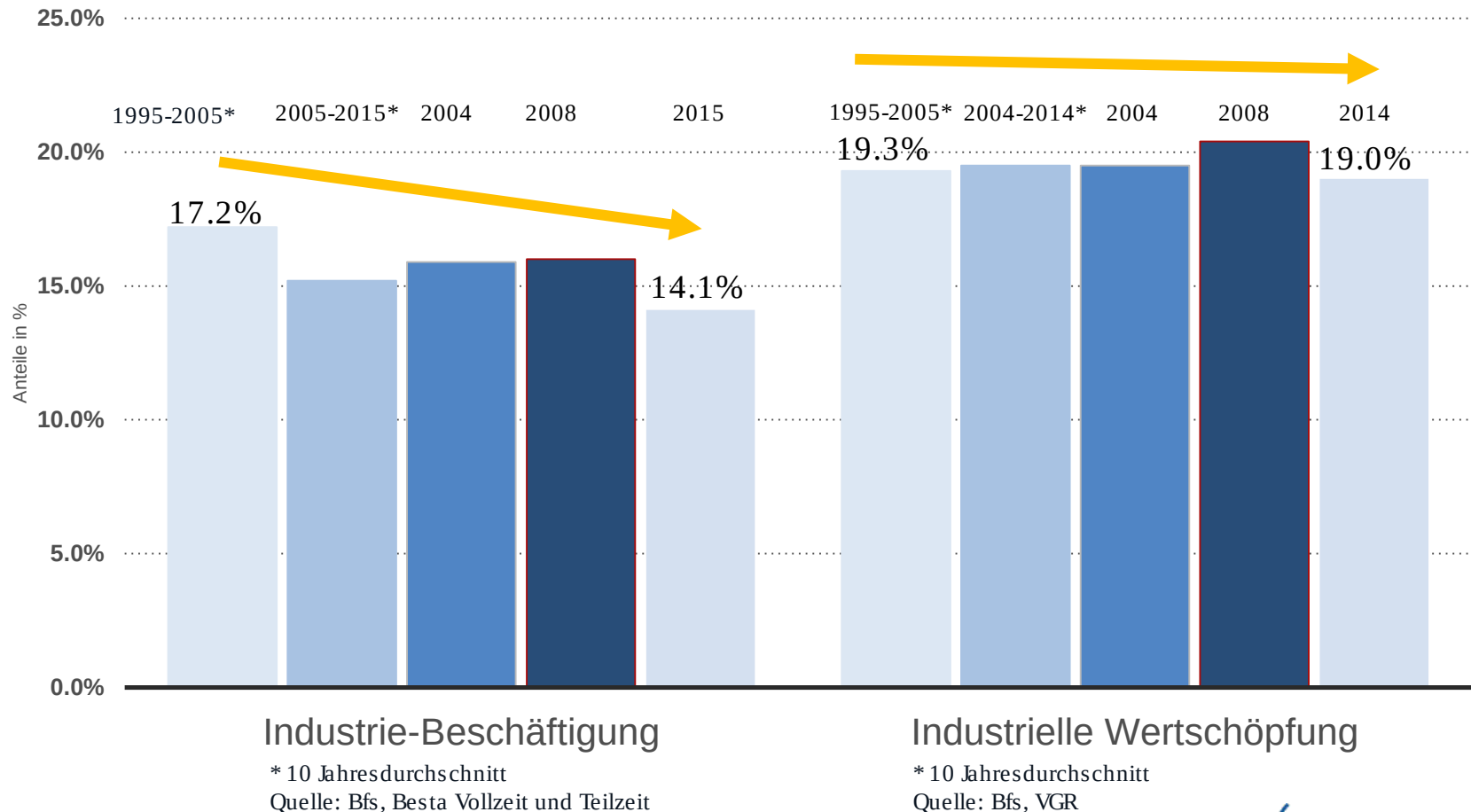
Swissmem-Quartalsstatistik
(Q1 2001=100)



Anteile industrielle Beschäftigung und Wertschöpfung

Langfristig sinkende industrielle Beschäftigungsquote

Langfristig stabile industrielle Wertschöpfungsquote



Herausforderung Industriestandort Schweiz

Umfrage 2015



Source: McKinsey

- **Blick zurück und dann voraus**
- **Was ändert sich, was bleibt gleich**



Ausblick Industrie-Nation Schweiz

Was bleibt vermutlich gleich?

- Geopolitische Unsicherheiten
- Fehlende staatliche Budgetdisziplin
- Unwille der staatlichen Akteure, unpopuläre Massnahmen zu ergreifen
- Nationalbanken, QEs und Währungskrieg
- Zunehmende Delegation von Aufgaben und Verantwortung an den Sozialstaat
- Hohe Standort- und Arbeitskosten in der Schweiz
- Starke Währung

Währungsprobleme – kein neues Phänomen

Euro – politische Fehlkonstruktion

USD/CHF



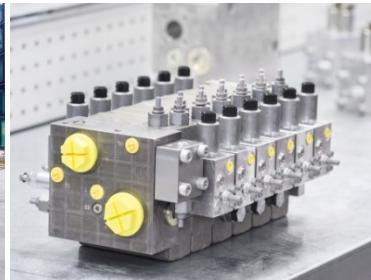
EUR/CHF



Ausblick Industrie-Nation Schweiz

Was ändert sich bestimmt

- Bevölkerungswachstum und Demographie
- Urbanisierung >60% der Menschen leben in Städten
- Unterschiedliche Wohlstandsaussichten alte – neue Welt
- Anspruchsdenken in der industrialisierten Welt
- Intensivierung der globalen Konkurrenz
- Berufsbilder und Vernetzung
- Technologie:
 - IoT, Konnektivität, Sensorik, Logistik, Dienstleistungen
 - Robotik und Automatisierung
 - Intelligenz von Maschinen und Geräten



Kuhn Group Landmaschinen

- Bodenbearbeitung
- Sätechnik
- Düngung
- Pflanzenschutz
- Landschaftspflege
- Futterernte und Fütterungstechnik

Umsatz CHF 1 260 Mio.
Personalbestand 5 200

Bucher Municipal Kommunalfahrzeuge

- Kompakt- und Grosskehrfahrzeuge
- Müllfahrzeuge
- Salzstreuer
- Schneepflüge

Umsatz CHF 420 Mio.
Personalbestand 1 500

Bucher Hydraulics Hydrauliksysteme

- Mobil- und Industriehydraulik
- Pumpen
- Motoren
- Ventile
- Zylinder
- Aufzugsantriebe

Umsatz CHF 480 Mio.
Personalbestand 2 000

Bucher Emhart Glass Glasbehälterindustrie

- Glasformungsmaschinen
- Inspektionsmaschinen
- Transport- und Handlingssysteme
- Gesamtanlagen

Umsatz CHF 390 Mio.
Personalbestand 1 900

Bucher Specials Einzelgeschäfte

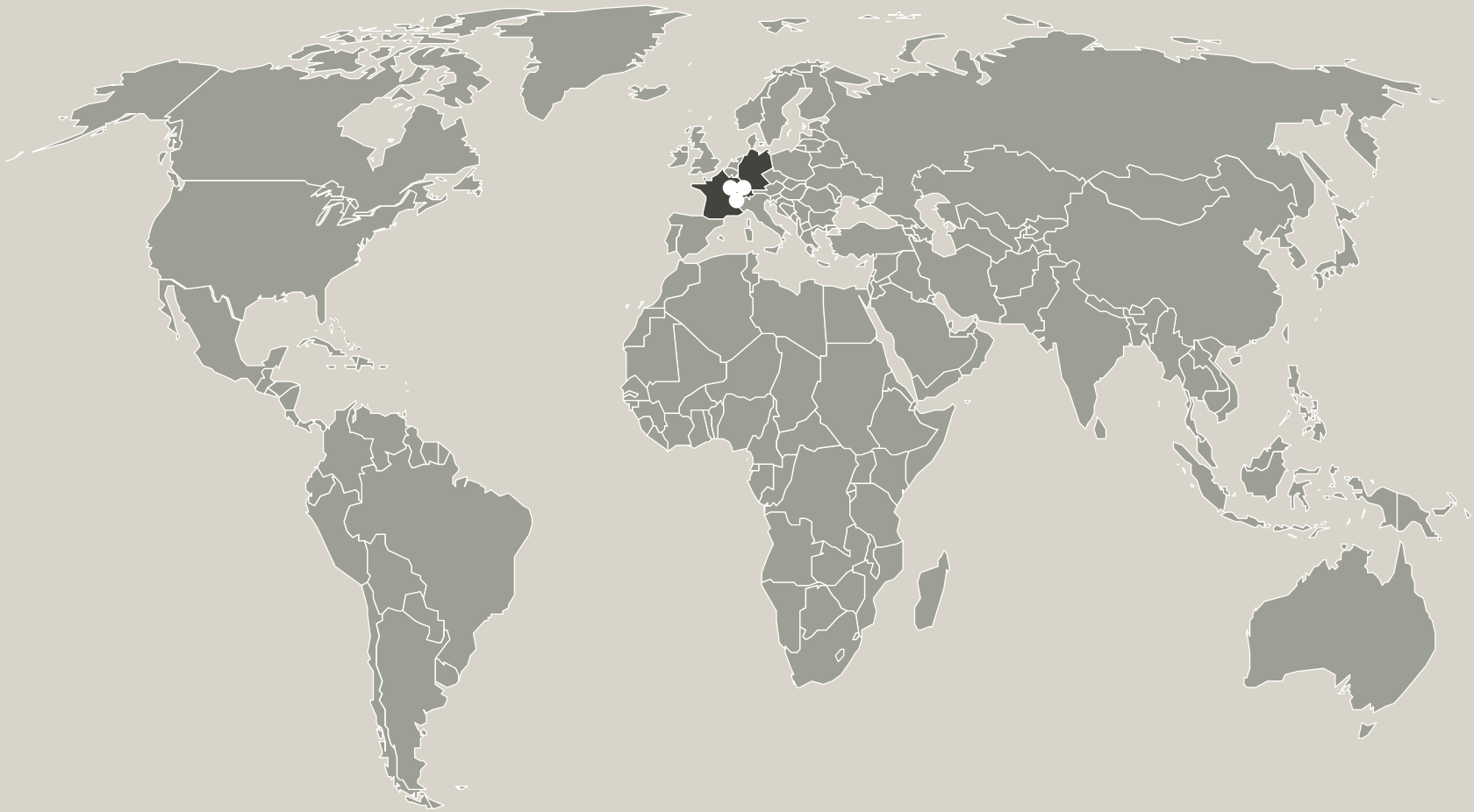
- Produktionsanlagen für Wein, Fruchtsaft, Bier, Instantprodukte und Entwässerung von Klärschlämmen
- Landmaschinen Handel in der Schweiz
- Steuerungs- und Automatisierungstechnik

Umsatz CHF 300 Mio.
Personalbestand 800

- **Tätigkeitsgebiete**
 - 4 Divisionen und 4 kleine, unabhängige Geschäfte
 - 42 Produktionsstätten, davon 3 in der Schweiz
 - Zurzeit 60+ Vertriebs- und Servicestandorte
- **Umsatz 2015: CHF 2.5 Mia.**
 - Europa 58%, 4% in der Schweiz
 - N+S Amerika 28%; Asien 9%; RoW 5%
- **Mitarbeitende:**
 - Weltweit 11'500, davon 1000 in der Schweiz
 - Frankreich 25%; USA 14%; China 10%; Deutschland 10%; UK 4%
- **Betriebsergebnis EBIT: CHF 207 Mio.; Betriebsmarge 8.3%**
- **Konzernergebnis: CHF 140 Mio.**
- **ROE 12%**

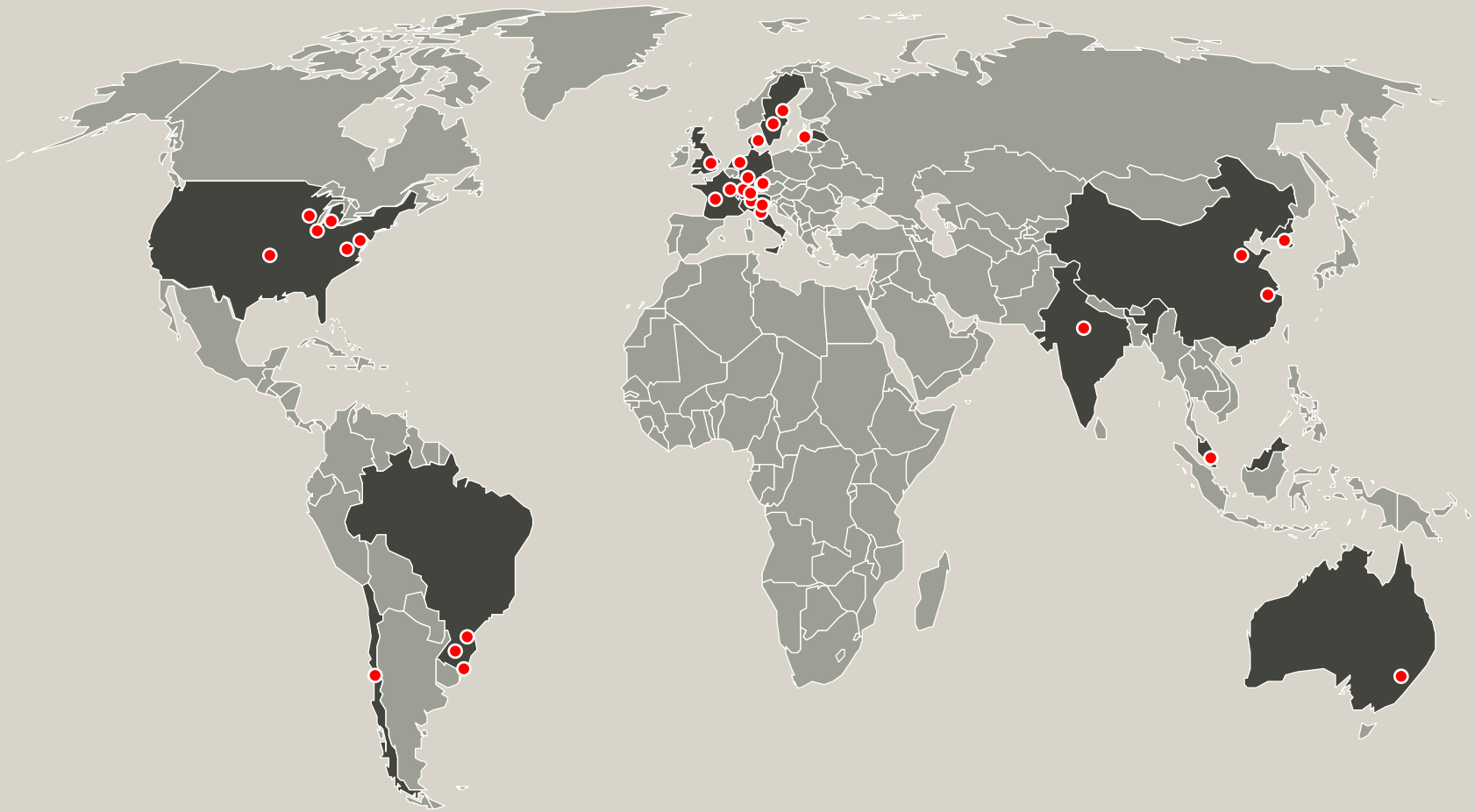
Globalisierung

1807 - 1990: 3 Produktionsstandorte



Globalisierung

2016: 42 Produktionsstätten



Produktivität Automatisierung in Produktion

BUCHER

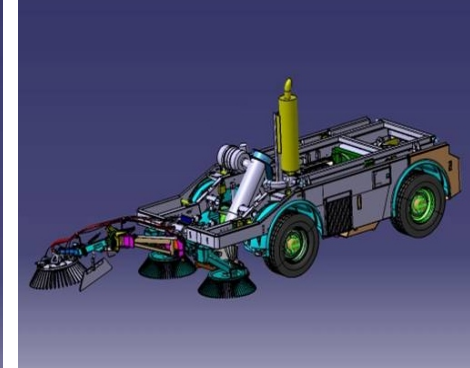
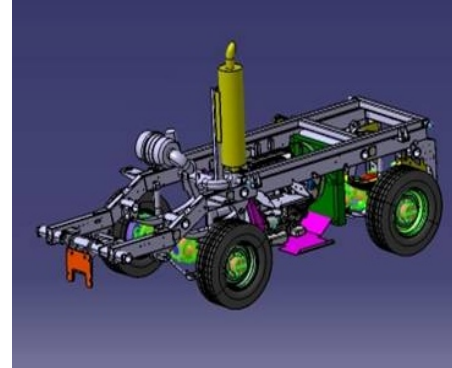
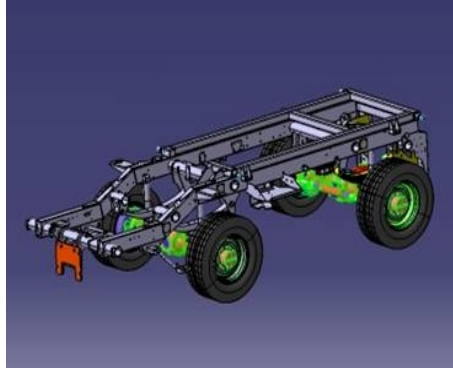
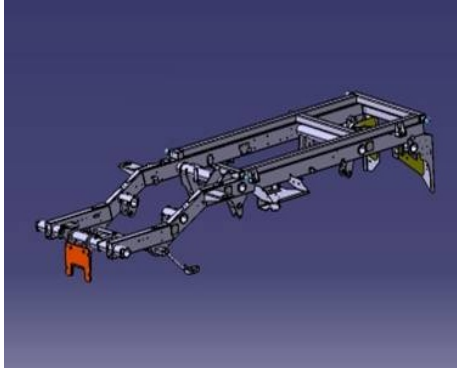


Produktivität Automatisierung in Montage/Prüfung

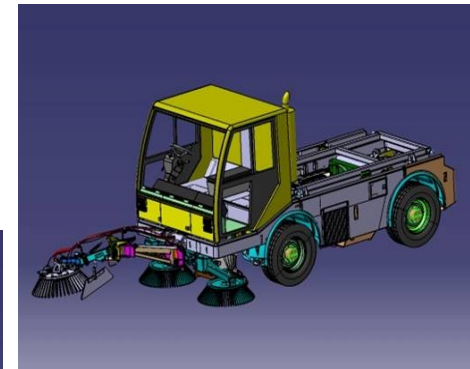
BUCHER



Flexibilität: Kritische Beurteilung Herstellungsprozess



- Chassis
- Antriebsstrang
- Motor/Kühlung/Abgassystem
- Besensystem/Tanks/Hydraulik
- Kabine
- Kehrgutbehälter/Saugsystem
- Vormontage
- Endmontage









Innovation

“Emissionsfreies” Kompaktkehrfahrzeug

BUCHER



Was müssen Firmen bieten können?

- Forderndes und förderndes Arbeitsumfeld
- Anspruchsvolle und niveaugerechte Tätigkeit
- Entfaltungs-, Weiterbildungs- und Entwicklungsmöglichkeiten
- Vereinbarkeit von Beruf und Familie
- Gesamthaft konkurrenzfähiges Vergütungspaket

Was müssen Mitarbeitende bieten können?

- Fachwissen und Teamfähigkeit
- Hohe Arbeitsmoral und Leistungsbereitschaft
- Wille zum permanenten Lernen für Veränderungen
- Verantwortung für eigene Arbeit und Wohlergehen der Firma

Erfolgsanforderungen an Politik, Ausbildner und Unternehmer

Umfeld

- Komplexität der Herausforderungen nimmt zu
- Kompetenz aller Akteure muss Schritt halten
- Staats- und wirtschaftsgefährdende Flut extremer Initiativen
- Leben auf Kosten zukünftiger Generationen

Erhalt der Konkurrenzfähigkeit von Staat und Firmen

- Stopp der Regulierungswut des Staats
- Stopp des Missbrauchs von Volksrechten zur Eigenprofilierung
- Erhalt und Ausbau des liberalen Staatsverständnisses, z.B. Arbeitsgesetz
- Stärkung des dualen Bildungssystems – Maturaquote ist kein Massstab!
- Unpopuläre Entscheide nicht zu Lasten zukünftiger Generationen verschieben
- Annahme der 5 Herausforderungen: Globalisierung, Produktivität, Flexibilität, Innovation und Mitarbeitende

Wir haben allen Grund zuversichtlich zu sein!

